

Mr.
Roland Streibich
Interim Manager
Johannisstraße 2
88444 Ummendorf/Germany

ELTEL Infranet GmbH

Verwaltung
Wanner Straße 30
D – 45661 Recklinghausen
Phone: +49 (0)2361/49792-0
Fax: +49 (0)2361/49792

Postadresse für Rechnungen:
ELTEL Infranet GmbH
Postfach 14 01 20
14301 Berlin

Ihr Zeichen, Ihre Nachricht unser Zeichen Durchwahl Datum
18.04.2023

High Voltage
Niederlassung Wustermark
Rostocker Straße 10
14641 Wustermark

Niederlassung Wuppertal
Kasinostraße 19-21
42103 Wuppertal

Reference letter

Eltel is a leading Nordic service provider for critical energy and communication infrastructure networks - Infranets -. We offer a comprehensive range of solutions from maintenance and upgrade services to project delivery. This includes developing, planning, building, installing and securing the operation of power and communication networks for a more sustainable and connected world - today and for future generations.

In 2022, the Eltel Group achieved annual sales of approx. 825 million euros. The total number of employees was around 5,050. Eltel AB is listed on Nasdaq Stockholm.

In 2019, the Scandinavian group made the strategic decision to withdraw from the German high-voltage market and to concentrate on the Nordic market.

The service portfolio offered by our service provider and High Voltage division included the following services:

- Specialized company for the erection of overhead lines with 110 kV, 220 KV and 380 kV (high and extra-high voltage), full turnkey high voltage projects for national grids
- Planning of overhead lines and static calculations (engineering)
- Repair and servicing of older overhead lines, maintenance and service

An Interim Manager with experience both in the power line industry and restructuring, but also with strong implementation skills, was required, as this complex and challenging task and management task could not be mastered with the company's own management resources.

In December 2019, after mediation by the provider Butterflymanager, the Interim Manager Mr. Dipl.-Bauing. (FH), Dipl.-Wirtsch.Ing. (FH) Roland Streibich MBA has been entrusted with these restructuring tasks as Head of Division of the German daughter company Eltel Infranet GmbH.

ELTEL Group

Hauptverwaltung
Stockholm, Schweden

Tochtergesellschaften
- Dänemark
- Deutschland
- Finnland
- Litauen
- Norwegen
- Polen
- Schweden
- UK

www.eltelnetworks.com

Shaping Future Infranets

From the management of Eltel Infranet GmbH, the Interim Manager Mr. Streibich was initially given the following main tasks:

1. Restructuring of the High Voltage business unit (cost reduction and increase in efficiency) with the realization of "quick wins" (restructuring project)
2. In case of success of the restructuring: preparation and support for the sale (M&A project)

He immediately began to visit A-customers (key account management) and to fill the order pipeline quickly "quick wins" and sustainably with cost-covering and result-delivering orders.

The situation was aggravated by the coronavirus pandemic during the restructuring phase. There were no blueprints for dealing with the coronavirus from March 2020 onwards. There was a threat of closure of the construction sites (critical infrastructure). Even in the face of external resistance, Mr. Streibich and his management team managed to keep all Eltel construction sites open and in operation. As a result, Eltel's projects were able to continue as planned and ensure continued and increasing value creation in the company.

With the measures described above, he made the High Voltage business unit "fit" and prepared it for the intended sale of the company.

Subsequently, with the active support of Mr. Streibich, the sales process (M&A project) got started.

With effect from 30.04.2021 (closing), Eltel then sold its entire German high-voltage business (High Voltage Division) of Eltel Infranet GmbH to a medium-sized German competitor.

After the closing, the organizational and cultural integration of the two companies involved (post-merger integration) began. Cooperation between employees had to be promoted and corporate cultures had to be "brought together". It had been officially agreed with Eltel's customers that the buyer would act as a subcontractor for the acquired company (Eltel).

In order to ensure a smooth transition of the transaction, both internally and vis-à-vis the customers, the Interim Manager Mr. Streibich remained on board for twenty months longer on a daily basis in the form of a part-time mandate after the sale until 31.12.2022, in order to ensure that the project was carried out in accordance with the contract and also successfully from a business point of view, especially on the seller's side.

In this very demanding project (mandate), which consisted of three sub-projects, we as a customer were able to obtain a wide range of necessary management competence with Mr. Streibich in a single person (a very competent and well experienced Interim Manager).

Mr. Streibich always showed a very high degree of initiative and commitment.

He had been extraordinarily qualified for these demanding tasks thanks to his three university degrees and his relevant, many years of professional experience as an Interim Manager, and had always been fully able to cope with the associated stresses and requirements.

He mastered his fields of work comprehensively and confidently. He was always characterized by an above-average quality of work.

Shaping Future Infranets

Even in unexpectedly difficult situations (e.g. Corona pandemic), he always found very good, suitable and innovative solutions.

The successful restructuring and the successful M&A process and the subsequent post-merger integration clearly bore the signature of Mr. Streibich (preparation of analyses and concepts and subsequent implementation as Interim Manager in a management function). Mr. Streibich has made a decisive positive contribution to the restructuring, the successful sale and the post-merger integration as an external manager.

As a result, the cooperation with him was always very goal-oriented and effective, constructive and strategic in terms of content, as well as partnership-based cooperation.

He has also always been held in high esteem by our business partners and the entire group management team of the Eltel Group and the management of Eltel Infranet GmbH as well as colleagues.

As a superior, Mr. Roland Streibich always possessed the necessary consistency and implementation strength and, as a senior manager, the natural authority and organizational skills to guide and successfully lead employees and teams.

His tasks and activities agreed with him as an independent Interim Manager have always been fulfilled to our complete satisfaction.

We would like to thank Mr. Streibich for his always excellent services and the trustful cooperation, and we would like to highly recommend him to any future customer as an excellent and well experienced Interim Manager, also in an intercultural environment.

We wish him all the best for the future, both professionally and personally, and continued success in his next assignments and interim mandates.

Eltel Infranet GmbH



Satu Luusua
Managing Director

REFERENZSCHREIBEN

Eltel ist ein führender nordischer Dienstleister für kritische Energie- und Kommunikationsinfrastrukturnetze -Infranets-. Wir bieten ein umfassendes Lösungsangebot von Wartungs- und Upgrade-Services bis hin zur Projektabwicklung. Dazu gehören Entwicklung, Planung, Bau, Installation und Sicherung des Betriebs von Strom- und Kommunikationsnetzen für eine nachhaltigere und besser vernetzte Welt - heute und für zukünftige Generationen.

2022 erzielte der Eltel Konzern einen Jahresumsatz von ca. 825 Millionen Euro. Die Gesamtzahl der Mitarbeiter lag bei rund 5.050. Eltel AB ist an der Nasdaq Stockholm notiert.

Der skandinavische Mutterkonzern hatte in 2019 den strategischen Entschluss gefasst, sich aus dem deutschen Hochspannungsmarkt herauszuziehen und auf den nordischen Markt zu konzentrieren.

Das Leistungsspektrum unseres Dienstleisters und Division High Voltage umfasste folgende Dienstleistungen:

- Spezialunternehmen für den Bau von Freileitungen mit 110 kV, 220 KV und 380 kV (Hoch- und Höchstspannung) für nationale Stromnetze
- Planung von Freileitungen und statische Berechnungen (Engineering)
- Instandsetzung und -haltung älterer Leitungen, Wartung und Service

Es wurde deshalb ein branchen- und restrukturierungserfahrener, aber auch umsetzungsstarker Interim Manager benötigt, da mit den im Unternehmen vorhandenen, eigenen Management-Ressourcen diese komplexe und herausfordernde Aufgabenstellung und Managementaufgabe nicht zu bewältigen war.

Im Dezember 2019 wurde nach Vermittlung durch den Provider Butterflymanager der Interim Manager Herr Dipl.-Bauing. (FH), Dipl.-Wirtsch.Ing. (FH) Roland Streibich MBA mit diesen Restrukturierungsaufgaben als Geschäftsbereichsleiter / Leiter Division der deutschen Tochtergesellschaft Eltel Infranet GmbH betraut.

Von der Geschäftsführung der Eltel Infranet GmbH erhielt der Interim Manager Herr Streibich zunächst folgende Hauptaufgaben:

1. Restrukturierung des Geschäftsbereiches High Voltage (Kostenreduzierung und Effizienzsteigerung) unter Realisierung von „Quick Wins“ (Restrukturierungs-Projekt)
2. Im Erfolgsfalle der Restrukturierung: Vorbereitung und Unterstützung für den Verkauf (M&A-Projekt)

Er begann sofort damit durch persönliche Besuche von A-Kunden (Key-Account Management) die Auftrags-Pipeline schnell (Quick-Wins) und nachhaltig mit kostendeckenden und ergebnisliefernden Aufträgen zu füllen.

Erschwerend kam während der Restrukturierungsphase die Corona-Pandemie hinzu. Für den Umgang mit dem Coronavirus ab März 2020 gab es keine Blaupausen. Es drohte die Schließung der Baustellen (kritische Infrastruktur).

Shaping Future Infranets

Auch gegen externe Widerstände war es Herrn Streibich und seinem Führungsteam gelungen, alle Eltel Baustellen offen und in Betrieb zu halten. Somit konnten die Eltel Projekte weiter wie geplant abgewickelt werden und für eine andauernde und ansteigende Wertschöpfung im Unternehmen sorgen.

Mit den zuvor beschriebenen Maßnahmen wurde von ihm der Geschäftsbereich High Voltage für den beabsichtigten Unternehmensverkauf „fit“ gemacht und vorbereitet.

Anschließend startete mit der tatkräftigen Unterstützung von Herrn Streibich der Verkaufsprozess (M&A-Projekt).

Mit Wirkung vom 30.04.2021 (Closing) hat dann Eltel ihr gesamtes deutsches Hochspannungsgeschäft (Division High Voltage) der Eltel Infranet GmbH an einen mittelständischen, deutschen Marktbegleiter verkauft.

Nach dem Closing begann die organisatorische und kulturelle Integration der beiden beteiligten neuen Unternehmen (Post-Merger-Integration). Die Zusammenarbeit zwischen den Beschäftigten musste gefördert und die Unternehmenskulturen „zusammengeführt“ werden. Mit den Auftraggebern/Kunden von Eltel war vereinbart worden, dass die Käuferin für die laufenden Vertragsprojekte als Nachunternehmerin für das gekaufte Unternehmen (Eltel) agieren wird.

Um sowohl intern aber auch gegenüber den Auftraggebern/Kunden für einen reibungslosen Übergang der Transaktion zu sorgen, blieb der Interim Manager Herr Streibich in Form eines Part Time Mandats nach dem Verkauf noch zwanzig Monate länger tageweise bis zum 31.12.2022 an Bord, um insbesondere verkäuferseitig für eine vertragsgerechte und auch betriebswirtschaftlich erfolgreiche Projektabwicklung zu sorgen.

Bei diesem sehr anspruchsvollen Projekt (Mandat), das aus drei Teilprojekten bestand, konnten wir als Auftraggeber mit Herrn Streibich in einer einzigen Person (einem fachlich sehr befähigten und langjährig erfahrenen Interim Manager) eine große Bandbreite an erforderlicher Managementkompetenz erhalten.

Herr Streibich zeigte stets ein sehr hohes Maß an Eigeninitiative und Einsatzbereitschaft.

Er war für diese anspruchsvollen Aufgaben durch seine drei Hochschulabschlüsse und seine einschlägigen, langjährigen beruflichen Erfahrungen als Interim Manager außerordentlich befähigt gewesen, und den damit verbundenen Belastungen und Anforderungen stets in vollem Umfang gewachsen.

Seine Arbeitsgebiete beherrschte er umfassend und souverän. Er zeichnete sich stets durch eine überdurchschnittliche Arbeitsqualität aus.

Auch in unerwartet schwierig auftretenden Situationen (z.B. Corona-Pandemie) fand er stets sehr gute, passende und auch innovative Lösungen.

Sowohl die gelungene Restrukturierung als auch der erfolgreiche gestaltete M&A-Prozess und die nachfolgende Post-Merger-Integration trugen ganz klar erkennbar die Handschrift von Herrn Streibich (Erstellung von Analysen und Konzeptionen und nachfolgende Umsetzung als Interim Manager in Leitungsfunktion).

Shaping Future Infranets

Herr Streibich hat sowohl für die Restrukturierung, den Verkauf als auch für die Post-Merger-Integration einen entscheidenden positiven Beitrag als externer Manager geleistet.

Die Zusammenarbeit mit ihm war im Ergebnis immer sehr zielgerichtet und effektiv, inhaltlich konstruktiv und strategisch, sowie partnerschaftlich im Miteinander.

Auch von unseren Geschäftspartnern und dem gesamten Vorstand des Eltel Konzerns und der Geschäftsführung der Eltel Infranet GmbH sowie Kollegen wurde er stets sehr geschätzt.

Als Vorgesetzter besaß Herr Streibich stets die notwendige Konsequenz und Umsetzungsstärke sowie als Senior Manager die natürliche Autorität und die organisatorischen Fähigkeiten, Mitarbeiter und Teams anzuleiten und erfolgreich zu führen.

Seine mit ihm als selbständiger Interim Manager vereinbarten Aufgaben und Tätigkeiten hat stets zu unserer vollsten Zufriedenheit erfüllt.

Wir danken Herrn Streibich für seine erbrachten, stets hervorragenden Leistungen und die vertrauensvolle Zusammenarbeit, und empfehlen ihn sehr gerne jedem zukünftigen Auftraggeber nachdrücklich als sehr erfahrenen und kompetenten Interim Manager, auch in einem interkulturellen Umfeld.

Wir wünschen ihm für die Zukunft beruflich und persönlich alles Gute und weiterhin viel Erfolg für seinen nächsten Aufträge und interimistischen Mandate.

ELTEL Infranet GmbH

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Sdl", with a long horizontal flourish extending to the right.

Satu Luusua
Geschäftsführerin